

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص



وثيقة التخطيط الاستراتيجية لـ جمعية مساجد خليص

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والشؤون الاجتماعية برقم 1918

www.masajed-kh.org

[@masajed1441](https://www.instagram.com/masajed1441)

[+966 55 006 3369](https://www.facebook.com/masajed1441)

masajedkhalais@gmail.com

محافظة خليص

وثيقة الخطة الاستراتيجية لمسجد خايفس



التحليل الرباعي:

❖ يبرز هذا التحليل أهم:

▪ نقاط القوة:

التي تمتلكها الجمعية حالياً ويمكن الاستناد عليها في تطوير العمل.

▪ نقاط الضعف:

التي تعاني منها الجمعية وتقل من قدرتها على إنجاز التطوير المطلوب.

▪ التحديات المحيطة:

بأعمال التطوير والتي قد تمنع تنفيذ استراتيجيتها التطوير.

▪ الفرص المتاحة:

والتي يمكن استغلالها في المستقبل لتدعيم تنفيذ استراتيجيتها التطوير.

الخطة الاستراتيجية ووزارة الموارد البشرية
والعملية الاجتماعية بقرم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايف



م	نقاط الضعف	م	نقاط القوة
1	عدم امتلاك الجمعية لمقر	1	خبرة أعضاء مجلس الإدارة في مجال العمل غير الربحي
2	قلة الموارد المالية	2	توفر وإمكانية إعطاء فرص للعمل التطوعي
3	حدائثة الجمعية وعدم وجود جمعيات ذات خبرة مماثلة في نشاطها للاستفادة من خبراتها	3	امتلاك الجمعية لأرض موقوفة
4		4	وجود خطة مالية مفصلة
5		5	الجمعية لديها مجال لإبرام الشراكات المجتمعية
6		6	نشاط الجمعية تخصصي لخدمة أشرف البقاع
7		7	توفر وسائل تقنية وتواصل
8		8	امتلاك الجمعية لموقع الكتروني ومتجر
10			
11			
12			

والجمعية الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



التحديات	م	الفرص	م
ازدياد عدد السكان في المحافظة.	1	تجاوب المجتمع (خاصة المتقاعدين)	1

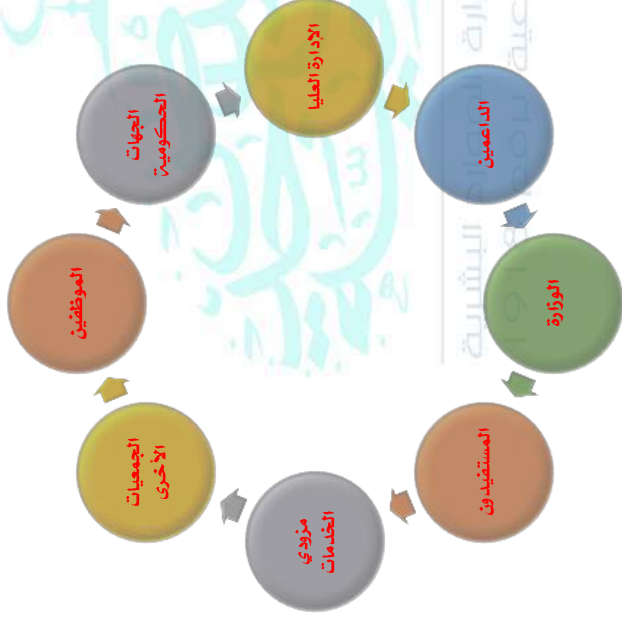


مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والاشغال الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



تحليل احتياجات الأطراف الرئيسية ذات العلاقة بالجمعية



وثيقة الخطة الاستراتيجية لمسجد خليص



تحليل علاقة الجمعية بالدا عمين

حاجة الجمعية من الدا عمين	حاجة الدا عمين من الجمعية
الحصول على الدعم	الاطلاع المستمر على الأنشطة
الاستمرار في الدعم وتسهيل الحصول عليه	التواصل المستمر (التقارير)
تقديم التذكيرات والشعاعات لدى الجهات رجال الاعمال	دراسات واضحة ومفصلة عن المشاريع
زيارات ميدانية للجمعية ومشاورتها	إبراز اسم الدا عم
الاستفادة من استشارته وأراعه	حسن التعامل (اللباقة)
إعطاء الحرية في التصرف في المال	توافق المشروع مع أهداف الجمعية
الثقة المتبادلة	

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



تحليل علاقة الجمعية بوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

حاجة الجمعية من الوزارة	حاجة الوزارة من الجمعية
سرعة دعم الجمعية (التفاعل)	التقيد بالأنظمة
المشاركة في التدريب	التقيد بأهداف الجمعية
تقديم الدعم الإداري والتقني	زيادة وتوسعة أنشطة الجمعية
تقديم دليل إرشادي	إيجاد موارد استثمارية
إحصاءات وأدلة معلوماتية	تقارير واقعية
تكريم الجمعيات المتميزة في محاور عديدة	مشاريع إبداعية جديدة
المرونة	

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



تحليل علاقة الجمعية بالإدارة العليا

حاجة الإدارة العليا من الإدارة العليا	حاجة الإدارة العليا من الجمعية
سهولة الوصول وقبول الرأي الآخر	الرفع بما يستجد من حالات أو إشكالات
سرعة اتخاذ القرار	سرعة التنفيذ والدقة
اعتماد الخط السنوية المالية	الالتزام بأخلاقيات العمل
منح الثقة	الرفع بتقارير دقيقة وشفافة وعند الطلب
لقاء دوري لتقييم العمل	الإبداع والابتكار في الأنشطة
إعطاء مزيد من الصلاحيات	التطوير والتحسين المستمر
تقديم الدعم اللازم	الالتزام بتنفيذ وتطبيق الخطط والتوجهات الاستراتيجية
الرقابة على تنفيذ التوجهات والقرارات الاستراتيجية	

والشريعة الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص



تحليل علاقة الجمعية بمزودي الخدمات

حاجة الجمعية من مزودي الخدمات	حاجة مزودي الخدمات من الجمعية
الالتزام بالمواعيد	الدقة والوضوح في الطلبات
إعطاء الجمعية ميزة خاصة	الالتزام بالنظام واللوائح
الإنجاز بمواصفات محددة وجودة عالية	الالتزام بالتسديد وفق العقود
المشاركة في تدريب الموظفين	تحديث البيانات
تيسير سبل التواصل	تحديد ضابط الاتصال
	إعداد صيغ التعاقد والتضام
	تسهيل تقديم الخدمات والتجهيزات
	الشكر والثناء الإعلامي

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والشؤون الاجتماعية برقم 1918

www.masajed-kh.org



masajed1441@



+966 55 006 3369



masajedkhalais@gmail.com

محافظة خليص

وثيقة الخطة الاستراتيجية لمسجد خايس



تحليل علاقة الجمعية بالدار الحكومية

حاجة الجمعية من الدوائر الحكومية	حاجة الدوائر الحكومية من الجمعية
المساهمة في تدريب الموظفين	المرونة
المشاركة في تقديم الخدمات للمجتمع	التعاون في الأنشطة
تسهيل الحصول على المعلومات	
سرعة الرد على المكاتبات	
تسهيل وصول الجمعية للموظفين	
المشاركة في الفعاليات	
الاستفادة من إمكانيات ومواقع الجهات	

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والاشغال الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لمسجد خليص



تحليل علاقة الجمعية بالجمعيات الأخرى

حاجة الجمعية من الجمعيات الأخرى	حاجة الجمعيات الأخرى من الجمعية
تبادل الخبرات	التعاون
الاستفادة من الإمكانيات المتاحة	تبادل الخبرات
التعرف على الداعمين	الالتزام بالنطاق والاختصاص
التنسيق أثناء تسويق المشاريع والحفلات	
التعاون	
التنسيق في دعم المستفيدين	
الاستفادة من فائض الجمعيات الأخرى	
تحديد النطاق والاختصاص	

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والاشمية الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص



جودة مستدامة لبيوت الله ومرافقها

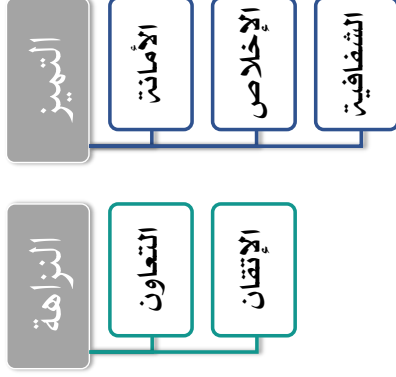
الميزة الاستراتيجية • الفعالية	الدور الاستراتيجي • الاستدامة لبيوت الله	الموقع الاستراتيجي • الجودة
-----------------------------------	---	--------------------------------

الرؤية:

الرسالة:

جمعية أهلية تسعى للعناية ببيوت الله ومرافقها وعمارة وصيانة وتهيئة من خلال التعاون مع الشركاء وتمكين المحسنين لخدمة بيوت الله .

القيم :



مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والشؤون الاجتماعية برقم 1918

www.masajed-kh.org

masajed1441@

+966 55 006 3369

masajedkhalais@gmail.com

محافظة خليص

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايف

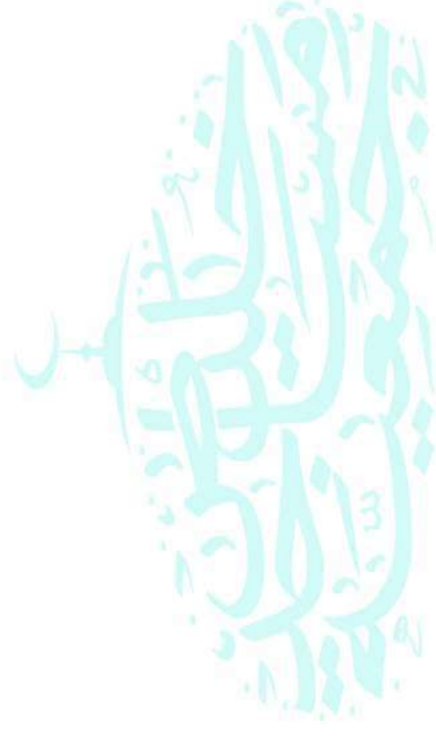


الأهداف الاستراتيجية:

1. بناء المساجد والجوامع النموذجية.
2. ترميم المساجد والجوامع.
3. صيانة المساجد والجوامع وتأمين احتياجاتها (الفرش - والتكليف والتعطير وغيرها).
4. المساهمة في العناية بمساجد الطرق التي يرتادها المسافرون.

مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والشؤون الاجتماعية برقم 1918

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والعملية الاجتماعية برقم 1918

www.masajed-kh.org

[@masajed1441](https://www.instagram.com/masajed1441)

[+966 55 006 3369](https://www.facebook.com/masajed1441)

masajedkhalais@gmail.com

محافظة خايفس

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص



الملاحق الخاصة بعناصر تنفيذ الاستراتيجية

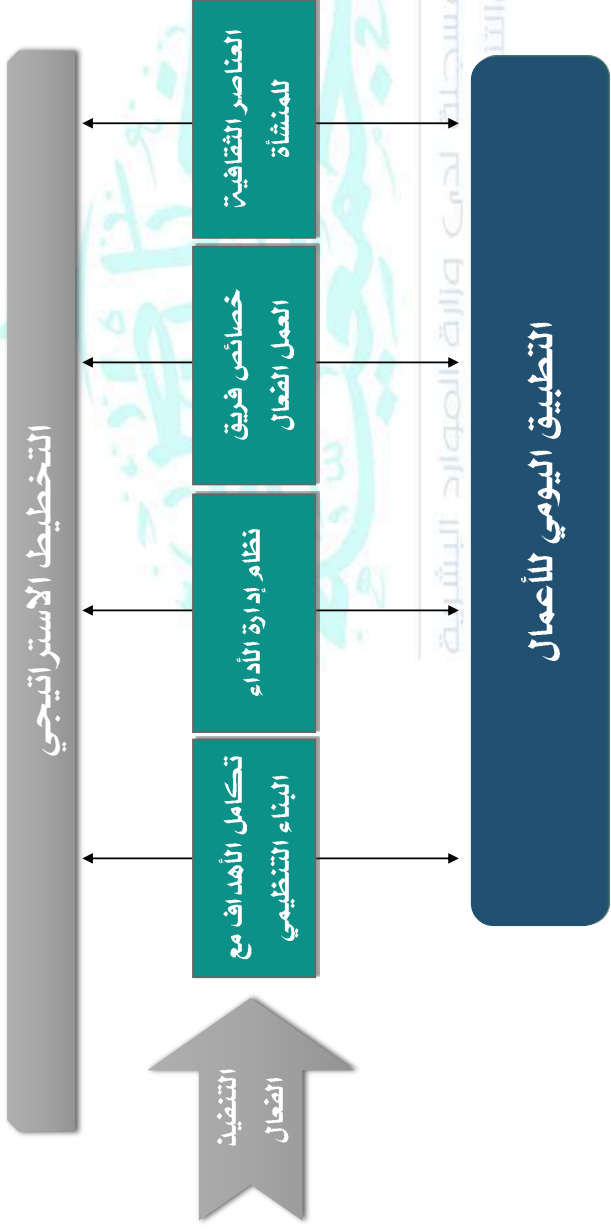
- دور منهجية التنفيذ في تجسير العلاقة بين الاستراتيجية والتطبيق
- العناصر الثقافية للمنشأة
- الخصائص الرئيسية لفريق العمل الفعال
- إدارة الأداء
- التكامل الاستراتيجي بين الأهداف والهيكل التنظيمي

مسحقة لحمى وزارة الموارد البشرية
والشمية الاجتماعية برقم 1918



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص

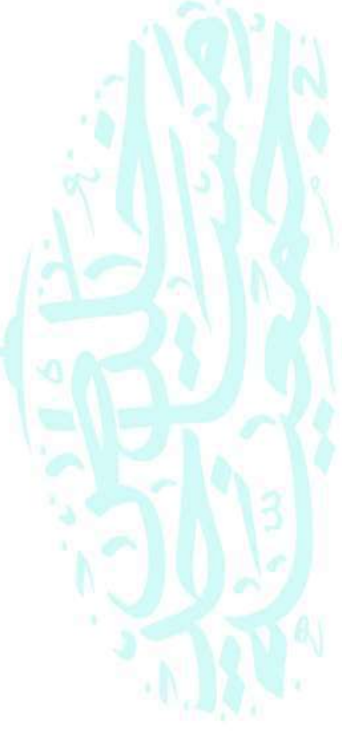
التكامل بين استراتيجية العمل والتطبيق اليومي للأعمال



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



ماهي الاستراتيجية .. ؟ الاستراتيجية الفاعلة تتمحور حول تقديم وعود والعمل على تحقيق نتائج على أرض الواقع



مسجلة لدى وزارة الموارد البشرية
والاشغية الاجتماعية برقم 1918

www.masajed-kh.org

masaje@1441@

[+966 55 006 3369](tel:+966550063369)

masajedkhalais@gmail.com

محافظة خايفس



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس

إطار العمل الخاص بتطوير الاستراتيجي



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



العناصر الثقافية للمنشأة:

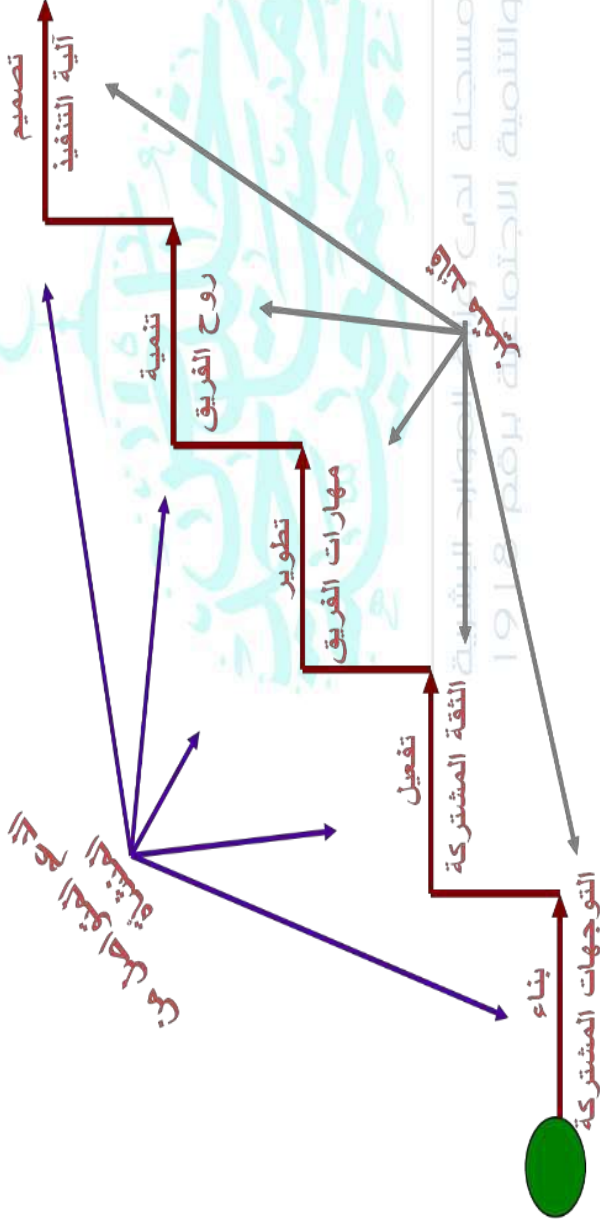
❖ ثقافة مؤسسية تسمح بتنفيذ الخطط وتميز بما يلي:

- الاتصال الإداري الفعال
 - من أعلى إلى أسفل
 - من أسفل إلى أعلى
 - الاتصال الأفقي بين الإدارات
 - الاتصال مع الأطراف الخارجية
- سرعة اتخاذ القرارات
- الشفافية والوضوح
- التطوير المستمر لأعمال المنشأة الموارد البشرية
- التدريب المتميز الاجتماعية برقم 1918
- الإشراف المباشر ومتابعة تنفيذ العمل

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



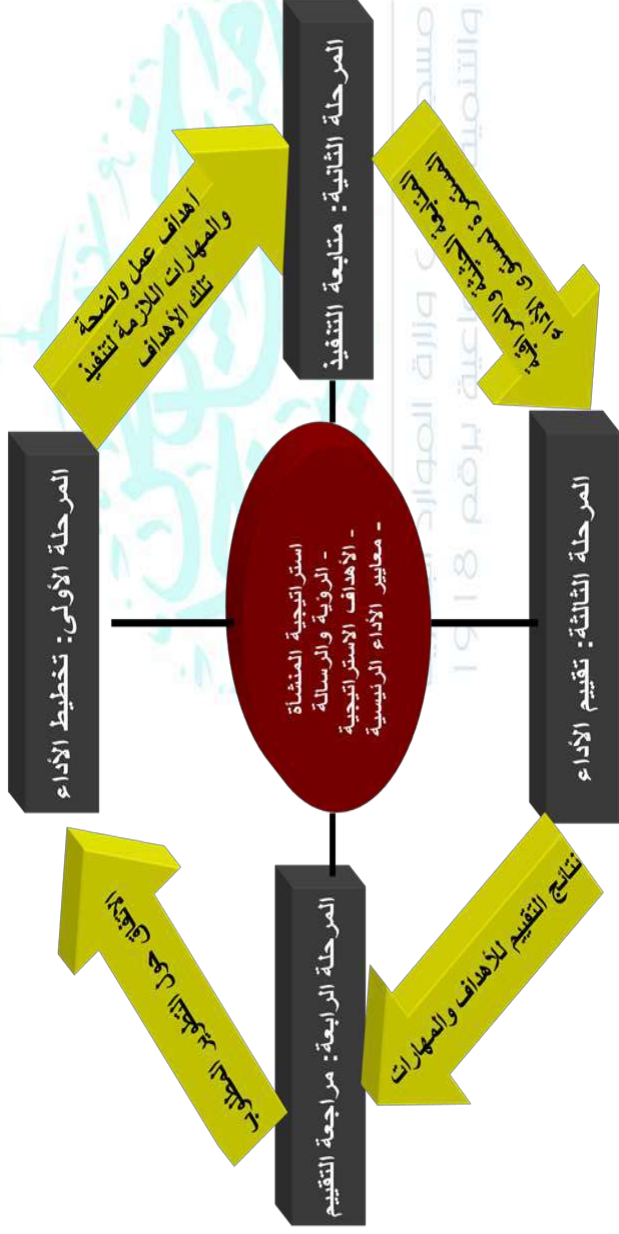
الخصائص الرئيسية لفريق العمل الفاعل





وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليف

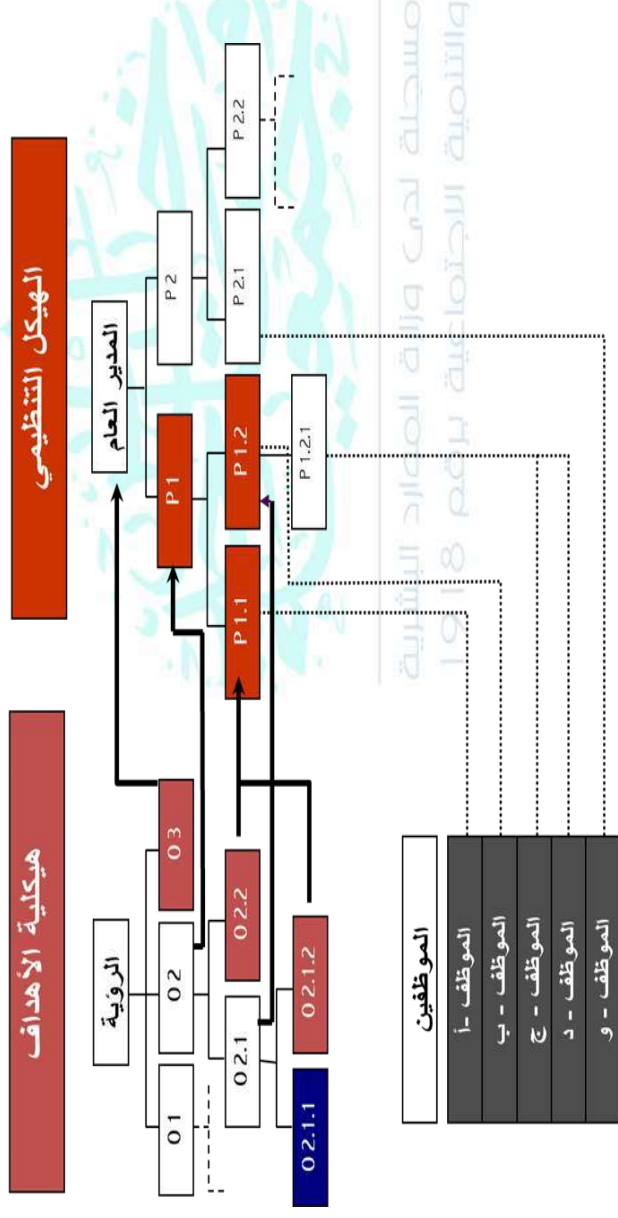
نظام إدارة الأداء



وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايس



التكامل الاستراتيجي بين استراتيجية العمل والبناء التنظيمي





وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خليص

الخطة التشغيلية لجمعية مساجد خليص

تكلفة البرنامج	مقياس الاجراء	شهر التأسيس												مسؤول التنفيذ	الاجراءات والأنشطة	المشاريع/البرامج	الهدف
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
60000000 مليون															تحديد الموقع اصدار رخصة البناء اعداد الخرائط الهندسية اعداد ملف التسويق اعداد قائمة برامج الاعمال المستهدفين من حملات التسويق وتجهيز بيانات التواصل معهم	مسجد الحديثه العامه بخليص	بناء المساجد والبرامج العمود جيت
30000 ريال															تحديد الموقع اصدار رخصة البناء اعداد الخرائط الهندسية اعداد ملف التسويق اعداد قائمة برامج الاعمال المستهدفين من حملات التسويق وتجهيز بيانات التواصل معهم	ترميم دورات المياه في مسجد الشهداء يحيى الدف	صيانة المساجد
80000 ريال															تحديد الموقع اصدار رخصة البناء اعداد الخرائط الهندسية اعداد ملف التسويق اعداد قائمة برامج الاعمال المستهدفين من حملات التسويق وتجهيز بيانات التواصل معهم	الترميم جامع المهاجرين يحيى البرقاء يحيى خليص	صيانة المساجد
30000 ريال															تحديد الموقع اصدار رخصة البناء اعداد الخرائط الهندسية اعداد ملف التسويق اعداد قائمة برامج الاعمال المستهدفين من حملات التسويق وتجهيز بيانات التواصل معهم	ترميم دورات المياه في مسجد القارون يحيى الدف	صيانة المساجد

وثيقة الخطة الاستراتيجية لجمعية مساجد خايفس



الهدف	البرامج/ المشاريع	الإجراءات والأشياء	سنوات التنفيذ												ملاحظات	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
الهدف الغائية بالبيئة الخارجية للمساجد (أارة - أوصاف - تشخيص)	مساعد صديق البيئة	اعداد قائمة برجال الاعمال المستهدفين من														ملاحظات البرامج
		حملات التسويق وتجهيز بيانات التواصل معهم														
		جمع قاعدة بيانات شامل لجميع المساجد														
		فئات فصل الشواهد														
الهدف الغائية بالهياكل الغائية بالهياكل	تنظيف كتاب الله	مراجعة الفئور الكبروني														ملاحظات البرامج
		فئات تأكيد على المرحلة الأولى والثانية														
		فئات الأشهر فوق اليشمسية قتل الجرائير														
		الاستفادة من العيا ه المهيرة														
الهدف الغائية بالهياكل الغائية بالهياكل	تنظيف كتاب الله	حصر المساجد المستهدفة														ملاحظات البرامج
		شراء مستلزمات البرامج وهي مناقف ومنظفات														
		تنفيذ الترممة الطوعية من قبل الجهة														
		اكتساب الاجر والشموية														